



Doenpensioen 2025

ESG rapportage pensioen beleggingen

## Inhoudsopgave

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| Introductie                                          | 3  |
| Vaktaal                                              | 4  |
| Verantwoord beleggingsbeleid a.s.r.                  | 5  |
| Beleid verantwoord beleggen a.s.r. in cijfers (2025) | 6  |
| Beleggingen onderdeel van deze rapportage            | 7  |
| Speerpunten a.s.r. gekoppeld aan SDG doelstellingen  | 11 |
| Meer informatie                                      | 13 |



# Introductie

## Deze rapportage

Dit rapport is van a.s.r. en geeft inzicht in hoe wij verantwoord beleggen hebben vormgegeven binnen onze portefeuille.

We laten je zien hoe onze investeringen invloed hebben op het milieu, de samenleving en goed bestuur. We willen niet alleen winst maken, maar ook een positieve impact hebben.

## Waarom dit rapport?

Omdat we open willen zijn over de keuzes die we maken en de vooruitgang die we boeken. Door helder te rapporteren, laten we zien hoe wij werken aan een toekomstbestendige beleggingsportefeuille, samen met jou.

## Fondsbeheer

Het beheer van de beleggingen van het Doenpensioen is uitbesteed aan a.s.r. vermogensbeheer, de interne vermogensbeheerder van a.s.r.

Dit heeft als voordeel dat we binnen a.s.r. ons eigen verantwoord beleggingsbeleid kunnen bepalen op basis van onze eigen ambities.

Ons beleggingsbeleid is gericht op de toekomst. Daarom kiezen we zorgvuldig waarin we beleggen. In bedrijven en landen die voldoen aan maatschappelijke en onze criteria voor verantwoord beleggen.

We sluiten diegene uit die dat niet doen. Daarom vind je controversiële wapens, tabak of zwaar vervuilende industrieën niet terug in onze beleggingen.

## Vaktaal

### ESG

ESG staat voor Environmental, Social & Governance. De term wordt vaak gekoppeld aan verantwoord beleggen. ESG-integratie is het structureel meenemen van informatie op het gebied van milieu, maatschappij en corporate governance in het besluitvormingsproces voor beleggingen. Dat kan leiden tot het selecteren of uitsluiten van bedrijven en landen op basis van deze informatie.

### Uitsluitingen

Bedrijven waarin we niet beleggen. Van landen die zijn uitgesloten kopen we geen staatsleningen.

### Engagement

Met engagement bedoelen we het gesprek dat we aan gaan met ondernemingen (en heel soms met overheden van landen) waarin we beleggen. Dit doen we om te monitoren of om te beïnvloeden.

### SDGs

SDGs staat voor Sustainable Development Goals. Het zijn 17 doelen van de Verenigde Naties om van de wereld een betere plek te maken in 2030. Deze doelen vormen een mondiaal kompas voor uitdagingen als armoede, onderwijs en de klimaatcrisis.



SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT GOALS



## Verantwoord beleggingsbeleid a.s.r.

### Beleggingsbeleid

- ✓ Al sinds 2007 ons verantwoord beleggingsbeleid (Policy on Responsible Investments). Dit beleid wordt regelmatig herzien om de actualiteit en relevantie te waarborgen.
- ✓ Bevat onze criteria, op basis van internationale verdragen, aanbevelingen en richtlijnen. Maar we gaan verder dan dat.
- ✓ Dit beleid is van toepassing op al het vermogen dat beheerd wordt door a.s.r.
- ✓ Voor externe vermogensbeheerders worden bepaalde eisen gesteld waaraan ze minimaal moeten voldoen.

### 3 stappen om verantwoord te beleggen

#### Uitsluitingen

**Bedrijven** kunnen worden uitgesloten op basis van activiteiten zoals het produceren van controversiële wapens of fossiele brandstoffen of vanwege gedrag, zoals het schendingen van mensenrechten.

Bij **landen** kijken we naar milieubeleid, of er sprake is van corruptie, en hoe het gesteld is met democratische vrijheden.

.....

#### Voorbeelden 2025

- General Motors
- JBS

#### Positieve selectie

Bij **bedrijven** kijken we naar de relatieve ESG-score: welke presteren beter dan anderen in dezelfde sector op het gebied van duurzaamheid? Deze bedrijven krijgen een zwaardere weging in de beleggingsportefeuille.

Bij **landen** doen we dit door naar een hoge score op de SDG-index te kijken.

.....

#### Voorbeelden 2025

- Ecolab
- Schneider Electric

#### Actief aandeelhouderschap

We voeren gesprekken met ondernemingen (en heel soms met overheden van landen) waarin we beleggen. Dit doen we om te monitoren en, indien wij dat nodig achten, om invloed uit te oefenen. Daarnaast nemen we deel aan bijna alle aandeelhoudersvergaderingen om onze stem te laten horen.

.....

#### Voorbeelden 2025

- Kraft Heinz
- LVMH



## Beleid verantwoord beleggen a.s.r. in cijfers (2025)

Aantal uitsluitingen

**4.267**

bedrijven

**82**

landen

Aantal engagements

**1.059**

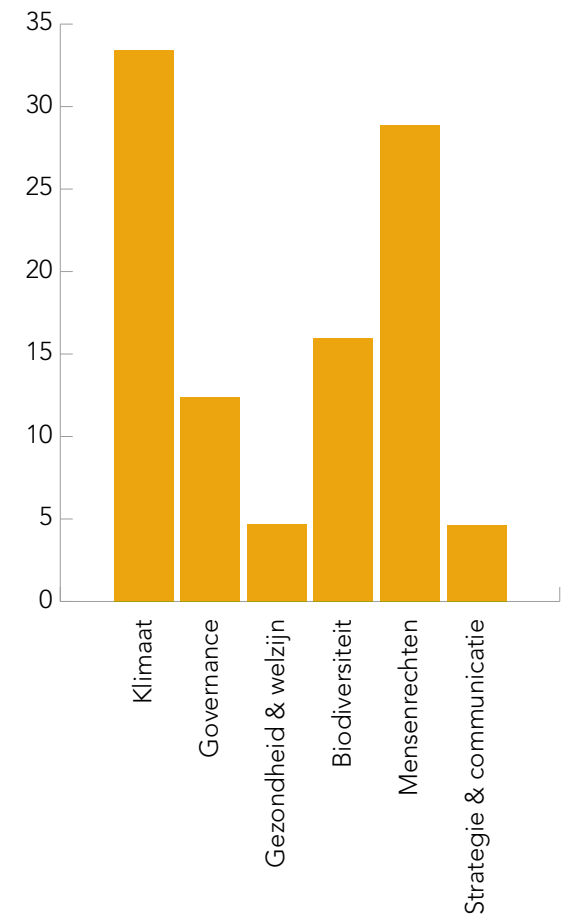
Bestaande uit engagements die a.s.r. zelf voert en samenwerking met externe leveranciers zoals Federated Hermes EOS en Robeco.

% gestemd

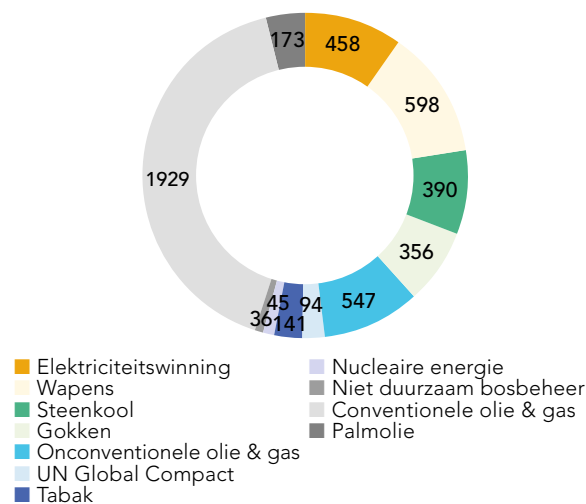
**98%**

We stemmen op aandeelhoudersvergaderingen en doen dat altijd in lijn met ons verantwoord beleggingsbeleid.

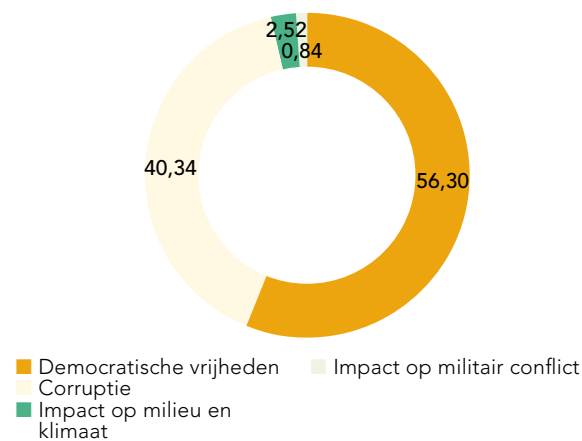
Verdeling over de engagement thema's in %



Overzicht uitsluitingen bedrijven



Overzicht uitsluitingen landen %



Klik [hier](#) voor de lijst met namen van de uitgesloten bedrijven en landen

## Welke beleggingen zijn onderdeel van deze rapportage?

### Beleggingsmix van een 45-jarige deelnemer die belegt volgens het beleggingsprofiel Neutraal

| Beleggingscategorie                        | Strategisch gewicht |
|--------------------------------------------|---------------------|
| <b>Aandelen</b>                            | <b>90,00%</b>       |
| Wereldwijde aandelen (ontwikkelde markten) | 64,60%              |
| Aandelen opkomende markten                 | 8,15%               |
| Wereldwijde aandelen smallcap              | 9,11%               |
| Beurgenoteerd vastgoed wereldwijd          | 8,14%               |
| <b>Vastrentende waarden</b>                | <b>10,00%</b>       |
| Bedrijfsobligaties euro                    | 3,72%               |
| Staatsobligaties euro                      | 4,69%               |
| Wereldwijde obligaties                     | 1,59%               |
| <b>Cash</b>                                |                     |
| <b>Totaal</b>                              | <b>100,00%</b>      |

De cijfers in dit rapport zijn gebaseerd op de drie groen gekleurde beleggingscategorieën in deze tabel. Deze beleggingen dragen voor 73% mee aan de gehele beleggingsmix.

De beleggingsmix is gebaseerd op een 45-jarig persoon die belegt volgens het beleggingsprofiel Neutraal. De beleggingsmix verandert mee met de leeftijd van de persoon die pensioen opbouwt.

De overige beleggingen van 27% zijn niet meegenomen in dit rapport. Deze beleggingen worden extern (niet bij a.s.r. vermogensbeheer) beheerd. Ook beleggingen die extern beheerd worden moet aan minimale eisen voldoen.

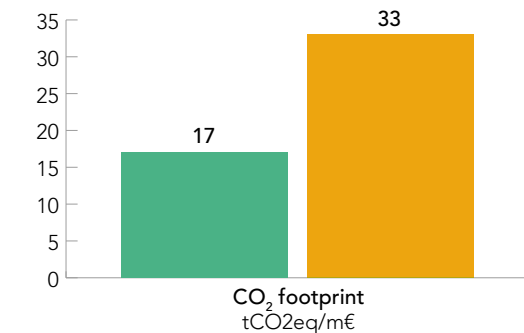
## Bedrijven

68% van de pensioenmix bestaat uit deze aandelen en bedrijfsobligaties

### Door bij α.s.r. te beleggen...



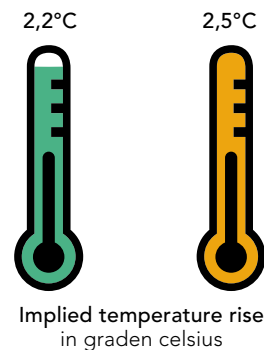
Dit verschil in CO<sub>2</sub> footprint ten opzichte van de benchmark is vergelijkbaar met de jaarlijkse CO<sub>2</sub> opname van **635 bomen** per miljoen belegd vermogen.



■ Pensioenmix ■ Benchmark

Beschikbaarheid data 99,9%

De Implied Temperature Rise toont de temperatuurdoelstelling van de beleggingsportefeuille. Hiervoor worden per bedrijf de geprojecteerde emissies (scope 1, 2 en 3) tot 2050 bekeken. Wat zegt het? Hoeveel graden zou de temperatuur van de wereld stijgen als de hele economie dezelfde geprojecteerde emissies had als de betreffende portefeuille.



■ Pensioenmix ■ Benchmark

Beschikbaarheid data 99,9%

### Wat nog meer?

**65%** duurzame beleggingen



Het bovenstaande percentage is enkel gebaseerd op de beleggingsportefeuille van het mixfonds. De definitie van dit begrip vloeit voort uit de SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation). Een duurzame belegging in deze zin is een belegging in een economische activiteit die bijdraagt aan een ecologische of sociale doelstelling, op voorwaarde dat (1) de belegging geen aanzienlijke negatieve impact heeft op de wereld en (2) de bedrijven waarin wordt belegd goede bestuurspraktijken volgen, met name op het gebied van managementstructuren, werknemersrelaties, beloning van personeel en naleving van belastingwetgeving.

CO<sub>2</sub>-uitstoot bevat scope 1 en 2 emissies. Deze rapportage toont onze prestaties ten opzichte van de gekozen benchmark (naar rato). De prestaties op de getoonde thema's en indicatoren zijn een resultaat van ons verantwoord beleggingsbeleid. Op de indicator Implied Temperature Rise wordt niet actief gestuurd. Zowel de emissie- als ITR-data zijn afkomstig van MSCI ESG research. Voor het verschil in CO<sub>2</sub> footprint uitgedrukt in bomen is gebruik gemaakt van de gemiddelde CO<sub>2</sub> opname van een volwassen boom zoals gepubliceerd door EcoTree.

## Landen

5% van de pensioenmix bestaat uit deze staatsobligaties

### CO<sub>2</sub>-uitstoot

182

tCO<sub>2</sub>eq/m€ (portefeuille)

Beschikbaarheid data 98,5%

De CO<sub>2</sub>-uitstoot van de portefeuille is berekend op basis van gegevens van het Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF). Ter vergelijking zijn de CO<sub>2</sub>-uitstootcijfers van de volgende landen als volgt:

- ✓ Duitsland: 185
- ✓ België: 200
- ✓ Frankrijk: 143



### SDG

SDG score

75

82

■ Ondergrens top-kwartiel SDG Index ■ Gewogen gemiddelde portefeuille

De SDG score zegt iets over het behalen van alle 17 Sustainable Development Goals (SDGs) van de Verenigde Naties. De score kan geïnterpreteerd worden als een prestatie percentage. Een score van 100 geeft aan dat alle SDGs maximale voortgang boeken.

### Green Bonds

Green Bonds

3%

25%

■ Benchmark ■ Portefeuille

Green bonds zijn obligaties waarvan de gelden worden gebruikt voor klimaat of milieu doelstellingen.

### Sociaal

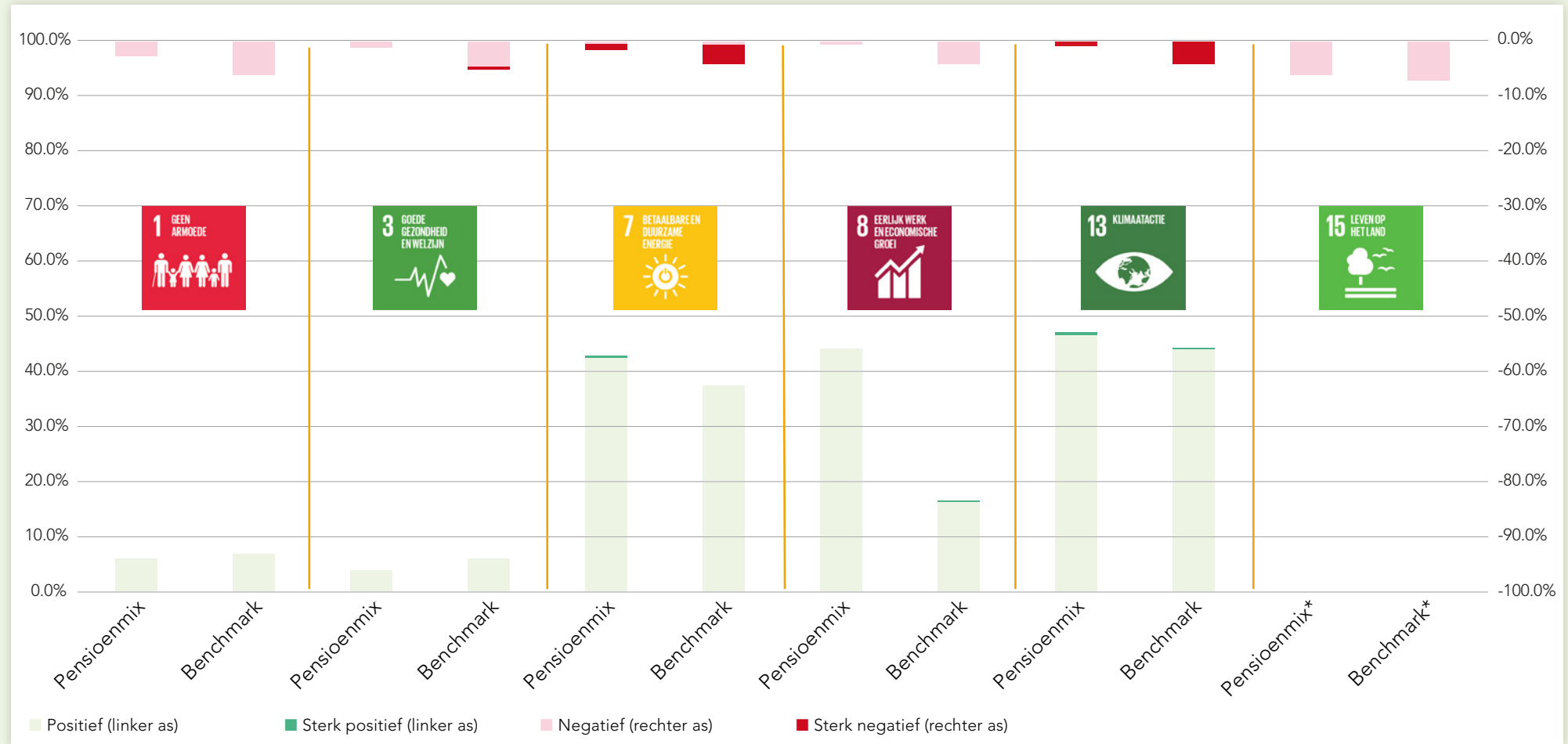


0%

Landen waarin is belegd met grove schendingen van sociale rechten

## Positieve en negatieve bijdrage aan de SDG's – Pensioen mix versus benchmark

68% van de pensioenmix (op basis van een 45 jarige deelnemer) bestaat uit deze aandelen en bedrijfsobligaties



\* Deze grafiek toont het percentage van de belegde waarde binnen de totale aandelen- en bedrijfsobligatieportefeuille dat een (sterke) positieve of negatieve bijdrage levert aan de Sustainable Development Goals die onderdeel zijn van de strategie van a.s.r. (<https://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>). Bij de contributieberekening wordt zowel naar het effect van de producten als van de operaties op bedrijfsniveau gekeken. Voor SDG 15 zijn er met de huidige berekeningen nauwelijks mogelijkheden om een positieve bijdrage aan biodiversiteit te leveren. Source: MSCI ESG research.

## Speerpunten a.s.r. gekoppeld aan SDG doelstellingen



### SDG 1: Geen armoede

- Maatschappelijk programma Doenkracht draagt bij aan het voorkomen en verzachten van financiële problemen.



### SDG 3: Goede gezondheid en welzijn

- a.s.r. Vitality is een wetenschappelijk onderbouwd gezondheidsprogramma voor particulieren en bedrijven waar 90.000 mensen aan deelnemen.
- Bijdrage aan positieve ontwikkelingen binnen de zorg via impact investeringen.
- Tenminste 10% van onze balans naar impactbeleggingen in 2027, waarvan minimaal € 2 miljard naar sociale impact.



### SDG 7: Betaalbare en duurzame energie

- Tenminste 10% van onze balans naar impactbeleggingen in 2027, waar investeringen in de energietransitie een significant onderdeel van zijn.
- Het aanbieden van een Verduurzamingshypotheek met een gunstige rentepercentage om je huis energie zuiniger te maken.
- a.s.r. beheert meerdere parken voor wind- en zonne-energie en helpt met investeringen in duurzame energieopwerking op locatie.



### SDG 8: Eerlijk werk en economische groei

- Via de participatiedesk krijgen mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt de mogelijkheid om werkervaring op te doen, een vak te leren en te ontwikkelen binnen a.s.r.
- Binnen de Raad van Commissarissen, Raad van Bestuur, en Senior Management is minstens 40% vrouw en minstens 40% man in 2026.
- Tenminste 10% van onze balans naar impactbeleggingen in 2027, waarvan minimaal € 2 miljard naar sociale impact.

## Speerpunten a.s.r. gekoppeld aan SDG doelstellingen



### SDG 13: Klimaatactie

- Tenminste 25% CO<sub>2</sub>-reductie van onze investeringen in 2030 in vergelijking tot 2023. In 2050 willen we netto nul CO<sub>2</sub> uitstoot hebben van de gehele bedrijfsuitvoering.
- Onze eigen CO<sub>2</sub>-voetafdruk willen we tussen 2023 en 2030 met 42% verlagen.
- De klimaatdoelen van a.s.r. zijn gevalideerd door het Science Based Targets initiative (SBTi).
- Aansluiting bij Dutch Climate Coalition, Climate Action 100+ en andere initiatieven om de klimaattransitie te bevorderen.



### SDG 15: Leven op het land

- a.s.r. heeft de Finance for Biodiversity Pledge ondertekend. Dit is een commitment van financiële instellingen die samen hun invloed inzetten om biodiversiteit te beschermen en te herstellen via hun financiële activiteiten en investeringen.
- Het verlies van biodiversiteit en de afhankelijkheden binnen onze beleggingsportefeuilles zijn in kaart gebracht. Deze [paper](#) beschrijft onze aanpak en doelstellingen.

# Meer informatie

[Verantwoord beleggingsbeleid a.s.r.](#)

[Uitgesloten landen en bedrijven](#)

[Rapport Active ownership - 2025](#)

[Rapport ESG in de praktijk - juni 2026](#)

[Doenpensioen](#)

---

**a.s.r.**

Archimedeslaan 10

3584 BA Utrecht

[www.asr.nl](http://www.asr.nl)

ASR Premiepensioeninstelling N.V., KVK Utrecht 52429687

ASR Vermogensbeheer N.V., KVK Utrecht 30227237